

経営の「次の一手」を考える

「創業フォローアップ・ 事業計画策定セミナー」

～売上・利益をつくる！『1年計画ノート』で実践する会社の未来デザイン～

2026
11.17 火
18:30 - 21:30

会 場 飯山商工会議所 2 階研修室

対 象 者 中小・小規模事業者／創業スクール受講生

参加費 会費・非会員問わず無料

こんなお悩み、ありませんか？

創業時の事業計画に対する現状の進捗
を検証し、次の打ち手を考えたい

試算表の数字や直近の状況が、事業計画
通りに進んでいるのか分からない

外部環境の変化や内部課題に直面し、
その方針策定に迷いが生じている

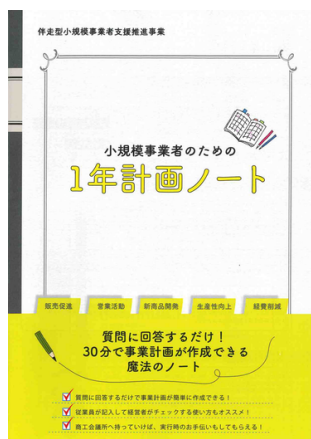
『1年計画ノート』で実践する3つのステップ

1. 【現状の振り返り】直近の試算表（売上・経常利益）を基に、計画値と実績を比較して自社の現在地を把握します。
2. 【課題の深掘り】計画と実績の「乖離」の原因を「なぜ」の深掘りで突き止め、次の打ち手を導き出します。
3. 【計画の見直し】変動する市場環境や見えた課題に合わせて、『1年計画ノート』の具体的アクションをアップデートします。

講 師

伊藤 光之

長野ビジネスコンサルタンツ 代表
中小企業診断士



11/17セミナー申込書 FAX：0269-63-3191

事業所名

参加者

TEL

主催：飯山商工会議所

TEL0269-62-2162/FAX0269-63-3191

申込締切

11.6

金